

**H. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA**  
 Tesorería Municipal  
**ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL CONSOLIDADO**  
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010 Y 2009.

CONCEPTO	2010	%	2009	%
<b>INGRESOS:</b>				
IMPUESTOS	939,432,024	15.44%	815,701,204	19.19%
DERECHOS	296,314,238	4.87%	291,966,014	6.87%
PRODUCTOS	48,879,223	0.80%	67,822,479	1.60%
APROVECHAMIENTOS	4,663,550,115	76.67%	2,378,091,085	55.96%
EXTRAORDINARIOS	134,308,757	2.21%	49,915,056	1.17%
INGRESOS DE LEY	6,082,484,357	100.00%	3,603,495,838	84.79%
ENTRADAS TRANSITORIAS	0	0.00%	646,468,481	15.21%
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>6,082,484,357</b>	<b>100.00%</b>	<b>4,249,964,319</b>	<b>100.00%</b>
<b>EGRESOS:</b>				
SERVICIOS PERSONALES	2,089,813,088	34.36%	1,968,678,670	46.32%
SERVICIOS DIVERSOS	433,728,388	7.13%	380,177,696	8.95%
MATERIALES Y SUMINISTROS	234,773,669	3.86%	242,275,739	5.70%
INMUABLE, PLANTA Y OBRA PUBLICA	1,274,155,887	20.95%	771,053,109	18.14%
TRANSF. SUBVENC. Y SUBSIDIOS	574,503,761	9.45%	572,000,077	13.46%
DEUDA PUBLICA REGISTRADA	149,834,649	2.46%	59,471,826	1.40%
EGRESOS	4,756,809,443	78.21%	3,993,657,117	93.97%
SALIDAS TRANSITORIAS	0	0.00%	0	0.00%
<b>TOTAL DE EGRESOS</b>	<b>4,756,809,443</b>	<b>78.21%</b>	<b>3,993,657,117</b>	<b>93.97%</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>1,325,674,914</b>	<b>21.79%</b>	<b>256,307,202</b>	<b>6.03%</b>

**31 MAR 2011**

EL PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. CARLOS WALTERIO BUSTAMANTE ANCHONDO

EL SECRETARIO ADMON. Y FINANZAS

CP. C. RICARDO IBARRA BATISTA

TESORERO MUNICIPAL

CP. ROBERTO SAUL VILORIA HOLGUIN

SUB-DIRECCION DE CONTABILIDAD

CP. REYNA CABRERA GONZALEZ